



**Administración de Plantas de Manufactura, Producción y Operaciones.
Proyectos de Mejora Continua en Procesos y Calidad de Producto.
Black Belt- Six Sigma. Implementación de KPI y Balanced Scorecard.**

Antonio Garza Rodríguez

@: antonio.garza.rodriguez@gmail.com/ Celular: (52) 8115440573

Guadalupe, Nuevo León.

Perfil.

Me considero profesional de la Industria de la Manufactura de Clase Mundial con valores de integridad, responsabilidad, empatía, enfocado a resultados de impacto y los detalles que los originan, me gusta trabajar con otras personas, con visión en los negocios.

Objetivo.

Ocupar una posición gerencial en el área de mejora continua de las operaciones en una empresa que requiera elevar sus niveles de desempeño y rentabilidad, apoyando en la gestión de todas las áreas de la empresa, técnicas, humanas y financieras, encaminando los esfuerzos de la organización hacia los mismos objetivos.

Educación.

2001 – 2005. Maestría en Ingeniería Industrial.
Universidad Autónoma de Nuevo León.

1989 – 1994. Licenciatura en Ingeniería Electrónica y Comunicaciones.
Universidad Autónoma de Nuevo León.

Idiomas: Español – Inglés. **Software.** Office.

Trayectoria Laboral.

2022 – 2023. Gerente Senior de Operaciones de Planta.

Robert's Enterprises. Tijuana, B.C.



Responsabilidades: Responsable de las operaciones diarias dentro de la planta, todas las funciones de fabricación dentro de la planta para ejecutar de manera segura los planes de producción, ensamblar eficientemente productos de alta calidad, entregar a tiempo y dentro de los objetivos de costos. Desarrollo e implementación de estrategias, reducción del costo operacional, aumento de la eficiencia, reducción de la tasa de devolución de clientes, reducción de la rotación, ausentismo del personal y aumento de nuestro porcentaje de órdenes de entrega al cliente.

Responsabilidad completa de la operación en 2 plantas con 900 empleados. Incluyendo producción, calidad, ingeniería de procesos, producción y control de materiales, compras, mantenimiento, envío, HS&E. Los procesos de producción instalados pertenecen a la tecnología de la industria textil que incluye corte de vinilo y poliéster, costura, impresión, ensamblaje, embalaje y envío.

Resultados: Logramos la meta de ventas netas 2022 (80 millones de dólares) y los planes de EBIDTA (11.6%) frente a la meta mínima del 10%. Redujimos 40% en eventos de lesiones para finales del año 2022 en comparación con 2021. Logramos una racha de 180 días sin accidentes registrables, la más larga en la historia de la empresa. Eliminamos de 10 semanas de atraso en los pedidos de clientes. Redujimos el >10% en el costo laboral por unidad fabricada para finales del año 2022 en comparación con 2021. Implementamos un sistema de gestión de proyectos críticos y acciones correctivas internas para la mejora continua.

2020 – 2022. Gerente Senior de Operaciones de Planta.

Johanson Dielectrics - Via Systems Manufacturas. Tijuana, B.C.



Responsabilidades: Coordinar las operaciones de la Planta de Manufactura con responsabilidad sobre el personal asignado y maquinaria. Garantizar el cumplimiento de los estándares e indicadores de productividad, calidad y costo, conforme a los procedimientos establecidos en la producción y flujo de productos terminados.

Asegurar que las licencias, permisos y certificaciones de las agencias reguladoras, específicas para la operación de la planta de manufactura, se encuentren siempre vigentes conforme a la regulación. Cumplir las normas de seguridad laboral, el uso de medidas de protección personal según sea requerido. Verificar las líneas de producción durante todo el proceso, el correcto funcionamiento de la maquinaria, para que se cumpla el plan de trabajo establecido.

Resultados: Logramos la transferencia impecable de la tecnología de proceso MLCC de Los Ángeles, California a la planta de Tijuana, México, según el plan establecido. Logramos una reducción de 10 veces en las devoluciones mensuales de clientes (quejas) por millón de unidades enviadas de 2.5 a 0.25.

Obtuvimos la meta anual de ventas netas de 2021 (25 millones de dólares) aumentando el OTD de la compañía del 75% al 95%. Obtuvimos la certificación del sistema de calidad AS-9110-B para cumplir con los requisitos de la industria aeroespacial. Redujimos de la cantidad de accidentes en planta de 12 en 2020 a 3 en 2021.

2019 – 2020. Director Asistente de Operaciones.

Grupo Collado. San Nicolás de los Garza, N.L.



Responsabilidades: Completa responsabilidad de la operación en 3 plantas con 1250 empleados. Controlar las operaciones diarias dentro de la planta, cumplir de manera segura los planes de producción, ensamblar eficientemente productos de alta calidad y entregar a tiempo. Desarrollar nuevos clientes para lograr objetivos de crecimiento de ingresos de la empresa.

A cargo de revisar, planificar y controlar la calidad de la producción, supervisar la ingeniería de procesos, producción y control de materiales, compras, mantenimiento, envíos, HS&E, recursos humanos y finanzas. Contribuir al desarrollo de un presupuesto anual y plan operativo para apoyar los programas del departamento. Desarrollo e implementación de estrategias, reducción del costo operacional, aumento de la eficiencia, reducción de la tasa de devolución de clientes.

Resultados: Logramos el Retorno a la rentabilidad: aumento del EBIDTA mensual promedio de 2019 (-2.5 millones de pesos) a 2020 (0.72 millones de pesos). Redujimos 25% en gastos operativos mensuales de 2019 (8.7 millones de pesos) a 2020 (6.4 millones de pesos).

Redujimos el costo de transformación por kilogramo en 21% de 2019 (\$1.73 MXN) a 2020 (\$1.35 MXN). Eficiencia laboral: redujimos 50% en el costo de horas extra mensual de 2019 (483 mil pesos) a 2020 (244 mil pesos). Redujimos 16% en el valor total del inventario de la planta de finales de 2019 (298 millones de pesos) a 2020 (240 millones de pesos).

2012 – 2019. ICE Monterrey Stamping. Ocupando las siguientes posiciones:



2015 – 2019. Gerente de Planta.

Apodaca, N.L.

Responsabilidades: Responsable de las operaciones diarias dentro de la planta, ejecutar de manera segura los planes de producción, ensamblar eficientemente productos de alta calidad, entregar a tiempo y dentro de los objetivos de costos. Responsabilidad Completa de la Operación en 1 Plantas con 300 Empleados.

Las funciones de planta bajo responsabilidad incluyen producción, calidad, ingeniería de procesos, control de producción y materiales, compras, mantenimiento, envío, HS&E, recursos humanos y finanzas. Contribuir al desarrollo de un presupuesto anual y un plan operativo para apoyar los programas del Departamento.

Desarrollo e implementación de Estrategias, Reducción del Costo Operacional, Incremento de la Eficiencia, Reducción de la Tasa de Devoluciones de Clientes, Reducción de Rotación de Personal y Ausentismo e Incremento de Nuestro % OTD a Cliente.

Resultados: Logramos metas para las ventas netas de 2017-2018 (50 millones de dólares), ventas de valor agregado, costo de chatarra y planes de EBIDTA (7 millones de dólares). Implementamos y ejecutamos el sistema de inversión de proyectos de capital anual para la mejora de los activos de la planta. Implementamos el sistema de presupuesto de gastos departamentales.

Redujimos la tendencia de accidentes de un promedio de 7-8 por año a un promedio de 1-2 por año. Logramos el prestigioso premio al proveedor Premium de Steelcase de 2014 a 2017 debido al desempeño en entregas y calidad. Redujimos 40% del valor total del inventario de la planta (de 6 millones de USD a 3,6 millones de USD).

2012 – 2015. Gerente de Producción/Calidad.

Apodaca, N.L.

Responsabilidades: Asegurar que la producción cumple los estándares de calidad. Supervisar la fabricación de los productos. Responsable de que todas las líneas de producción funcionen con fluidez y de la calidad de la producción. Colaborar con otros jefes para formular objetivos, calcular costes y preparar presupuestos. Organizar el flujo de trabajo para satisfacer las especificaciones y los plazos de entrega. Evaluar el rendimiento del personal de producción. Determinar la cantidad de recursos necesarios de mano de obra y materias primas. Aprobar las tareas de mantenimiento y compras de equipos. Aplicar las precauciones de salud y de seguridad.

Resultados: Logramos la transferencia impecable y el lanzamiento de las líneas de prensa de steelcase de Grand Rapids, Michigan a México. Logramos la certificación del sistema ambiental de la planta para cumplir con los requisitos de la norma ISO-14001. Reforzamos y lanzamos políticas actualizadas de calidad, seguridad y medio ambiente de la planta. Redujimos las quejas trimestrales por millón de unidades enviadas (CPM) de 2.0 a 0.5.

Otras posiciones ocupadas en Kemet de México:

2005 – 2012. Gerente de Calidad. San Nicolás de los Garza, N.L.

1994 – 2005. Sr. Ingeniero de Procesos. San Nicolás de los Garza, N.L.

Cursos y certificaciones.

2023. Sistema de Producción Toyota. Nivel 5. Agencia Consultora Asemeja.

2019. Aplicaciones SAP. Grupo Collado.

2012. AS-9100C Certificación Auditor Líder. Gladhill Associates.

2010. AIAG Core Tools FMEA, SPC, APQP, MSA. Data Driven Certification Company.

2009. Taller de Liderazgo. IDESAA, Escuela de Negocios.

2009. Black Belt - Certificación Six Sigma. Tecnológico de Monterrey.

2009. ISO/TS 16949:2002 Auditor Proveedor. AIAG Training Center, Southfield Michigan.

2009. RABQSA ISO 9001:2000 Auditor Líder. AIAG Training Center, Southfield Michigan.

2006. Lean Manufacturing College. Delphi Learning Center.