



Gestión de Proyectos de Ahorro en SCM. Diseño de Procesos de ERP para SCM y Almacén. Procuración de Materiales de Proyecto, MRO y Subcontratos con Proveedores Nacionales e Internacionales. Formación de Equipos de Alto Rendimiento y Cumplimiento de KPIS.

María Teresa Martínez Aguirre

☎ 833 325 4154 ✉ aguirre.tere25@gmail.com

🌐 [Linkedin.com/in/maría-teresa-martínez-aguirre-supply-chain-management](https://www.linkedin.com/in/maría-teresa-martínez-aguirre-supply-chain-management)

Tampico, Tamaulipas

Perfil

Excelente negociador, altamente motivada, orientada a resultados y comprometida con la excelencia. Mi flexibilidad y capacidad de adaptación me permiten abordar desafíos de manera efectiva, con fuertes habilidades de comunicación, toma de decisiones, resolución de problemas, orientada a resultados, líder nato y ejecutor de proyectos de mejora.

Objetivo

Busco una posición gerencial en el área de suministros de materiales, con el objetivo de liderar proyectos de mejora y optimizar los procesos de compras, garantizando su eficiencia en términos de tiempo y presupuesto, alineados con las políticas de la empresa. Mi enfoque será la creación de estrategias en la cadena de suministro para reducir costos de adquisición y elevar la calidad, confiabilidad y satisfacción del cliente, así como el desarrollo de los proveedores.

Educación

2015 Diplomado en logística. Universidad Autónoma de Tamaulipas.

2012 BBA in International Business Degree. Universidad Autónoma de Tamaulipas.

Software: Office, Excel avanzado. ERPs (SAP, ORACLE, SPM). **Idiomas:** Español nativo, Inglés.

Trayectoria Laboral

2020/ Actual. Gerente de Cadena de Suministro.

Geoteco International | (Ébano, S.L.P.)



Responsabilidades: A cargo de la coordinación de un equipo de 8 personas, (compras y almacén). (Equipos, repuestos, refacciones, MRO, bombas, varillas de succión, materiales eléctricos y de instrumentación, subcontratos). Responsable del proceso completo de procuración de los materiales, desde la autorización de la solicitud de compra, hasta la entrega y almacenamiento de los materiales. (300-500 solicitudes por mes) (Presupuesto de usd \$200,000, mensual).

Resultados:

- Diseñamos, implementamos y digitalizamos el proceso completo de Compras y Almacén, así como el diseño del ERP de los procesos y la implantación de KPIS del departamento, consiguiendo una reducción de incidencias y retrasos de entregas del 20%.
- Implementamos una plataforma para poder visualizar el estatus de todos los equipos, y una lista de verificación de sus componentes, recuperando refacciones y obteniendo un ahorro del 25% en el presupuesto de reparación de motores.

- Desarrollamos dos proveedores internacionales en materiales de contrato reduciendo costos y aumentando la rentabilidad de los contratos en un 16%.
- Ahorros del 35% anual, a través del desarrollo de nuevos proveedores, listas de precios y una estrategia de suministro que entrega.
- Mantuvimos un índice de satisfacción de proveedores del 95% a través de lineamientos, seguimiento y desarrollo de proveedores, así como la calificación mensual de sus entregas.
- Desarrollamos y ejecutamos una estrategia de mínimos y máximos en almacén para materiales de operación, lo cual redujo los costos de adquisición un 20%, manteniendo y mejorando la calidad y confiabilidad general de los proveedores.
- Gestionamos con éxito las interrupciones de la cadena de suministro de proyectos alternos, garantizando un impacto mínimo en los pedidos de los clientes y logrando una tasa de cumplimiento del 98% durante períodos desafiantes.
- Mantuvimos una tasa de precisión del 99,5% en el cumplimiento de pedidos, reduciendo costosos errores de envío y mejorando la satisfacción del cliente.
- Aseguramos ahorros de costos del 16% en el gasto anual en adquisiciones a través de hábiles acuerdos con proveedores y socios clave, así como la correcta planeación de manera anual, de las necesidades de los materiales.
- Desarrollamos las métricas de medición de los departamentos, reportando a dirección los resultados de manera mensual.
- Lidero un equipo de 8 personas incluyendo almacén, logrando un aumento del año 2021-2022 del 25% en eficiencia de las métricas.
- Redujimos los plazos de entrega en 25% mejorando la eficiencia logística de los consumibles de operaciones.
- Desarrollamos métricas de medición a los contratistas. Logrando una mejora del 18%. 2021-2022.

2019 / 2020. Project Buyer.

McDermott International Inc. | Altamira, Tamaulipas.

MCDERMOTT

Responsabilidades: Encargada del proceso completo de la compra de consumibles de MRO, para todos los proyectos de fabricación de plataformas. Así como el apoyo en la procuración de materiales directos, como material eléctrico, instrumentación, placas y tubería.

Resultados:

- Desarrollé la calificación y negociación de acuerdos con 2 nuevas marcas de soldadura, entregando a tiempo el consumible para todos los proyectos, y obteniendo ahorros del 25%, contribuyendo al cumplimiento de las métricas del departamento.
- Logré ahorros de costos del 20%, desarrollando un proveedor internacional, para el suministro de abrasivo para todos los proyectos.
- Implementé un marco de planeación de materiales, identificamos y mitigamos los riesgos potenciales de la cadena de suministro, reduciendo 25% en las interrupciones relacionadas con los proyectos.
- Analizamos datos de desempeño de los proveedores y recomendé mejoras, aumentando 15% en la entrega a tiempo y el desempeño de calidad.
- Mantuvimos una tasa de precisión del 100 % en la transmisión de las necesidades y especificaciones de adquisiciones del proyecto a los proveedores, minimizando los malentendidos y mejorando los tiempos de entrega.

2016 / 2018. Comprador internacional.

Tubacero | Pánuco, Veracruz.

Tubacero

Responsabilidades: Competencia demostrada en el abastecimiento de materiales de al menos cinco países diferentes, ampliando la base de proveedores y diversificando las fuentes de la cadena de

suministro. Responsable del proceso completo del abastecimiento del refaccionamiento de las máquinas para el proyecto Salinas-sur de Texas.

- Implementé un proyecto de identificación y registro de todos los repuestos de las maquinas, con apoyo de almacén y operaciones, logrando identificar más de 600 repuestos.
- Incorporé al menos 50 nuevos proveedores internacionales, logrando un ahorro del 30% en procuración de repuestos de máquinas, así como 10% de reducción en tiempos de entrega.
- Reduje el tiempo de entrega promedio para envíos internacionales en 20 % a través de esfuerzos estratégicos de optimización de la cadena de suministro.
- Mantuvimos una calificación positiva del 95% en las encuestas de comentarios de proveedores relacionadas con la comunicación intercultural efectiva y la construcción de relaciones.
- Logramos una reducción promedio de costos del 12% en contratos de adquisiciones internacionales a través de negociación especializada y colaboración con proveedores.
- Mitigamos con éxito los riesgos de interrupción de la cadena de suministro, reduciendo 15% en los retrasos del proyecto debido a problemas de adquisiciones internacionales.
- Aseguramos el 100% de cumplimiento de las regulaciones de comercio internacional, lo que resultó en cero incidentes de violaciones de cumplimiento de importación/exportación.

Listado de Habilidades

Procuración de materiales

Gestión por categorías

Evaluación a proveedores

Gestión de Relaciones comerciales

Indicadores claves de rendimiento

Planeación estratégica

Gestión de inventario

Previsión de la demanda

Logística y distribución

Desarrollo de procesos

Desarrollo de proveedores

Habilidad conseguir resultados de manera global

Habilidad de analizar e interpretar problemas a partir de datos

Habilidad para comunicar a diferentes niveles de la organización

Gestión de proyectos

Estrategias y metodologías, para solución de problemas